



جمعية الدعوة
الصناعية الجديدة

INDUSTRIAL CITY ISLAMIC SOCIETY

سياسة إدارة المخاطر



سياسة لجنة إدارة المخاطر لجمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالصناعية الجديدة

مقدمة:

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية و السياسية و الاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على المؤسسات الأهلية وغير الربحية العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة للجنة إدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط.

أولاً : الغرض من إعداد سياسة لجنة إدارة المخاطر

- توضح السياسة تعريف للخطر ولجنة إدارة المخاطر والغرض من لجنة إدارة المخاطر.
- تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في لجنة إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسؤوليات الأطراف ذات العلاقة.
- تعتبر سياسة لجنة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
- تصف السياسة دور إجراء لجنة إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

ثانياً : تعريف للخطر ولجنة إدارة المخاطر:

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه.

يمكن تعريف لجنة إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.

تعتبر لجنة إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة.



ثالثاً: لجنة إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

تعد لجنة إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية ، كما تعتبر لجنة إدارة المخاطر جزءاً هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مسألة التزام، تتطلب دوراً نشطاً أكثر منه مجرد ردة فعل.

تراعي لجنة إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل:

- الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات. • خطط الجمعية وميزانياتها. • سجلات المخاطر العالية.

رابعاً: لجنة إدارة المخاطر ومهامها:

تشكل لجنة لمراجعة لجنة إدارة المخاطر من كل من **المشرف المالي والمدير التنفيذي ومدير تنمية الموارد المالية والمحاسب** وتتولى اللجنة المهام التالية:

- إعداد خطة لجنة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية.
- تنفيذ الخطة الخاصة بلجنة إدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة.
- مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية.
- ضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية لجنة إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات لجنة إدارة المخاطر بالجمعية.
- رفع التقارير الدورية الخاصة بلجنة إدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنوياً بمراجعة طريقة الجمعية في لجنة إدارة المخاطر وإطار عملها.
- الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية، واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.

خامساً : دور مجلس الإدارة

- اعتماد سياسة لجنة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.
- ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة لجنة إدارة المخاطر في الجمعية.
- تحديد الطريقة المثلى للتعامل مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية.
- الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال لجنة إدارة المخاطر.
- اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية لجنة إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناءً على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة.



مجموعة المخاطر التي تواجه الجمعية:

الخطر في الجمعية يكمن في تحديد مجموعة المشاريع لدعم المستفيدين مع عدم إمكانية تنفيذها لعدم توفير المقدرة المالية والبشرية لهذه المشاريع وبالتالي لا يمكن بناء خطة تمكن لتحقيق مؤشرات أهداف الجمعية.

وتتلخص مجموعة المخاطر في النقاط أدناه:

- عدم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع و إعداد ميزانية وارتباطات لها.
- عدم استقرار الموظفين.
- موقع الجمعية بعيدا عن المتبرعين والداعمين.
- ضعف التبرعات والدعم من قبل المتبرعين والداعمين.
- تعدد اللغات الأجنبية وعدم وجود مترجم لكل لغة.
- عدم وجود المتخصص في كل إدارة وعدم وجود عدد كافي من الموظفين.
- الاستغناء عن بعض الموظفين لقلة الموارد.

آلية عمل لجنة إدارة المخاطر بالجمعية

- رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها.
- عقد اجتماعات دورية بين المدير التنفيذي ومدراء الإدارات لبحث الحالات و محاولة حلها والحد منها.
- رفع تقارير دورية لمجلس الإدارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر.

مجلس إدارة الجمعية :

- تم اعتماد سياسة إدارة المخاطر في اجتماع مجلس الإدارة بجلسته الثانية المنعقدة بتاريخ

2021/07/04م