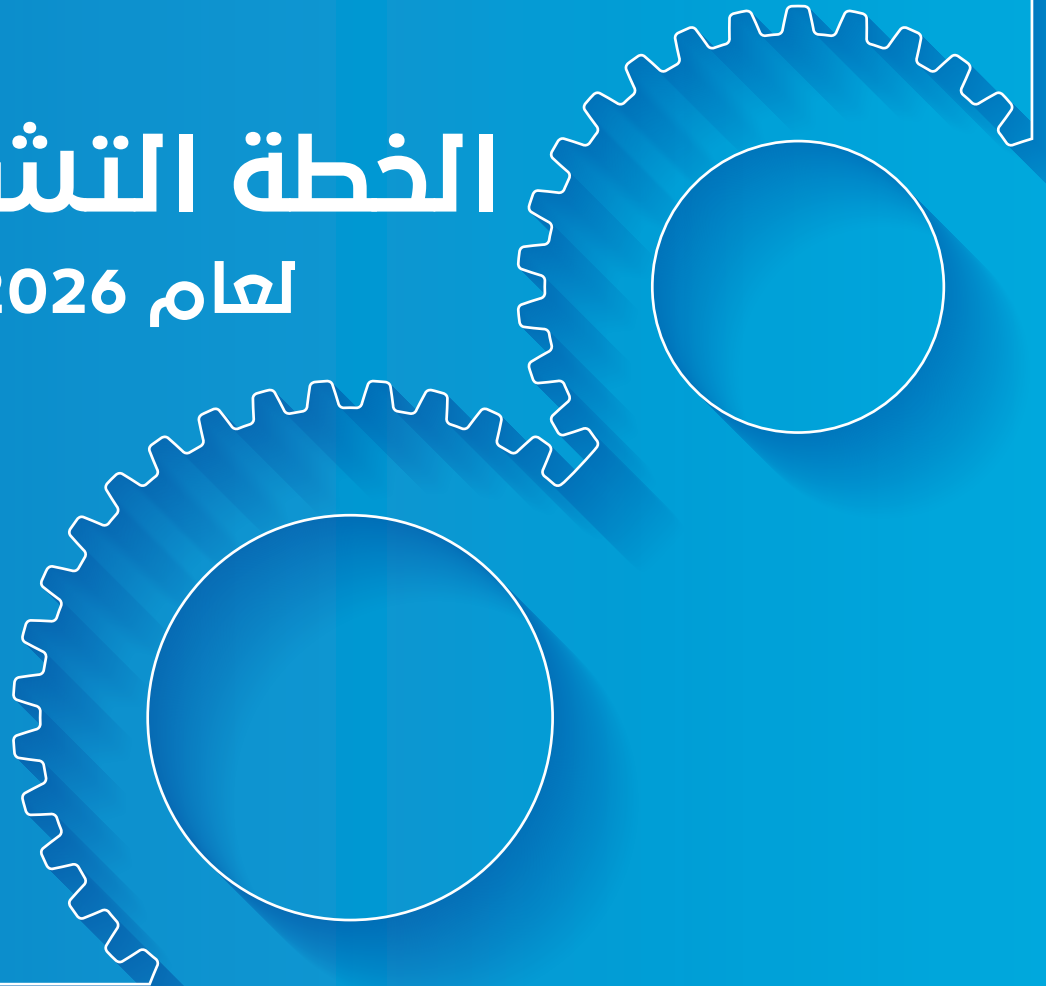




جمعية الدعوة
الصناعية الجديدة
INDUSTRIAL CITY ISLAMIC SOCIETY

الخطة التشغيلية لعام 2026م



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

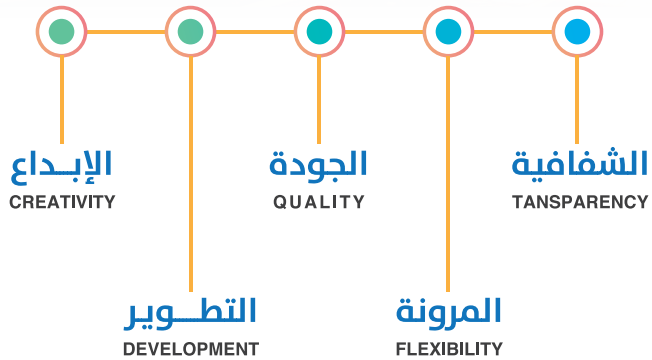
مقدمة

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله وعلى آله وصحبه ومن والاه، أما بعد:
فهذه هي الخطة التشغيلية لجمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات في الصناعية الجديدة بالرياض، لعام 2026م، تم تطويرها مستفيدين من تجربتنا لخطة عام (2023-2024-2025م)، ومن مجموعة الممارسات والخبرات لدى فريق العمل، كما جمعت الخطة بين الاحتياجات الواقعية، والحلم الاستراتيجي المتمثل في الخطة الاستراتيجية (2023-2026م)، نأمل من هذه الخطة أن توفر خدمة متميزة لكافة أصحاب المصلحة، وفق عمليات وإجراءات نستلهمها من قيم الجمعية وهي (الشفافية، المرونة، الجودة، التطوير، الإبداع). تطورت الخطة في مؤشرات أدائها وفي آليات قياس هذه المؤشرات، وتخدم أربع إدارات في الجمعية وهي (إدارة الدعوة والتعليم، إدارة الشؤون الإدارية والمالية، إدارة تنمية الموارد المالية، إدارة الاستثمار والمشاريع). ولا يفوتنا بهذه المناسبة أن نشكر أعضاء مجلس الإدارة على دعمهم وحرصهم على التطوير المستمر سائلين الله تعالى أن يجعل هذا العمل خالصًا لوجهه الكريم، ونافعًا للعاملين والمستفيدين من جمعيتنا المباركة، والحمد لله رب العالمين.

عبدالرحيم بن محمد المهيني

رئيس مجلس الإدارة

قيمنا



الرسالة

أفضل جمعية على
مستوى الرياض لدعوة
وتعليم المسلمين وغير
المسلمين بجودة وإبداع

الرؤية

35

مليون مستفيد
خلال 4 سنوات
بموارد مستقرة

الدعوة



جمعية الدعوة
بالصناعة الجديدة
INDUSTRIAL CITY
ISLAMIC SOCIETY



مجالات الخطة

التعليم



الموارد

جمعية الدعوة
الصناعية الجديدة
INDUSTRIAL CITY
ISLAMIC SOCIETY



الإدارات التنفيذية

إدارة الشؤون
الإدارية والمالية



إدارة الدعوة
والتعليم



إدارة الاستثمار
والمشاريع



إدارة تنمية
الموارد المالية





إدارة الدعوة والتعليم

مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ بالأشهر											مؤشرات الأداء (KPI's)			البرنامج	م	
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	عدد المسلمين الجدد	عدد المستفيدين			عدد الأنشطة
علي المغبش													1,000	8,000	1,333	جلسات دعوية جماعية	1
													1,000	10,000	10,000	جلسات دعوية فردية	2
إلياس													200	1,000	1,000	الدعوة الالكترونية التفاعلية	3
سديس													338	7,500	7,500	الدعوة عبر الاتصال	4
علي المغبش													0	2,500	2,500	هدية غير المسلمين	5
													0	125,000	13	فيديو للتعريف بالإسلام	6
													0	25,000	1	المكتبة الالكترونية لغير المسلمين	7
													100	360	24	الرحلات السياحية الدعوية لغير المسلمين	8
إلياس													160	28,000	1	دوري كرة السلة للجالية الفلبينية	9
												2,798	207,360	22,372			

مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ بالأشهر											مؤشرات الأداء (KPI's)				م	
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	عدد اللغات	عدد المستفيدين	عدد الأنشطة		البرنامج
عرفات													3	10,000	1	فلم كيف أسلموا؟	1
													6	10,000	2	أفلام تعليم المسلم الجديد	2
			12	10		8		6			3	2	2	250	6	عمرة المسلم الجديد	3
													1	900	300	برنامج زيارات المسلم الجديد	4
								5		3			2	200	2	معايدات للمسلم الجديد	5
			11									1	1	300	2	استراحات المسلم الجديد	6
						8							1	250	1	اللقاء السنوي للمسلم الجديد	7
													1	4,400	48	ملتقى الجمعة للمسلم الجديد	8
													6	1,700	40	برنامج ميلاد لتعليم المسلم الجديد 3 أيام	9
													1	1,800	1,800	هدية الدخول في الإسلام	10
لجنة خاصة												2	2,000	1	تطبيق المسلم الجديد	11	
عرفات										2	1	7	10,000	1	طباعة مطوية عن الطهارة والصلاة	12	
													41,800	2,204	الإجمالي		

مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ بالأشهر											مؤشرات الأداء (KPI's)				البرنامج	م			
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	عدد المساجد	عدد اللغات	عدد المستفيدين			عدد الأنشطة		
عرفات													50	10	10,000	325	الدروس العلمية	كفالات الدعوة	1	
															10	150,000	300		ترجمة خطب الجمعة للجاليات	2
													80	10	150,000	1,250	الكلمات الدعوية		3	
													50	10	10,000	325	المحاضرات الدعوية للجاليات		4	
															10	7,000	300		الجولة الدعوية (سفرء العلم)	5
															10	2,500	80		الزيارة الدعوية للسجن	6
													0	10	2,460	30	الدورات العلمية المكثفة 3 أيام	7		
															10	0	30	الدعاة المستضافون في رمضان	البرنامج الدعوي الرمضاني	8
															10	120,000	25	أئمة التروايح		9
															10	500,000	750	كلمات التفطير		10
															10	32,000	400	المجالس الرمضانية		11
															10	80,350	1,200	دروس أحكام الصيام والعقيدة		12
															10	106,000	750	ترجمة أحاديث رمضانية		13
															10	130	1	مسابقة القرآن الكريم في رمضان		14

تابع وحدة الجاليات

م	البرنامج	مؤشرات الأداء (KPI's)			وقت التنفيذ بالأشهر												مسؤول التنفيذ
		عدد اللغات	عدد المستفيدين	عدد الأنشطة	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
15	المعرض الدعوي للجاليات	10	5,000	1					4	5	6						لجنة خاصة
16	ملتقى الجمعة للجاليات	10	10,000	40													
17	داعية اليوم الواحد	10	120,000	200													
18	المصاحف المترجمة	10	600	12													عرفات
19	كتب للجاليات	10	2,000	12													
20	مطويات للجاليات	10	5,000	12													
21	المكتبة الالكترونية للجاليات المسلمة	10	30,000	1	1	2											
22	الرسائل الدعوية الالكترونية	10	7,000,000	1,000													إلياس
23	إنتاج ونشر برنامج مواسم	10	100,000	96													
24	دورات أخلاقيات العمل	6	200	5													عرفات
	الإجمالي		8,443,240	7,145													

مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ بالأشهر												مؤشرات الأداء (KPI's)			البرنامج	م	
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	عدد المساجد	عدد المستفيدين	عدد الأنشطة			
رئيس القسم													50	6,000	150	الكلمات الدعوية	هداة	1
													3	450	9	المحاضرات الدعوية		2
														120	3	اليوم العلمي للجالية العربية		3
														1,000	12	المصاحف العربية	توزيع المطبوعات	4
														500	12	الكتب العربية (مجلدات)		5
														1,000	12	الكتيبات العربية		6
														141	3	عمرة الجالية العربية		7
														4,000	1	المسابقات الدعوية الثقافية الالكترونية	8	
														100	2	اللقاءات الدعوية للجالية العربية	9	
														1,500	30	الدعوة الالكترونية عبر وسائل التواصل الاجتماعي (إنتاج فيديو)	الدعوة الالكترونية	10
														20,000	500	المحتوى الدعوي في التجرام		11
														20,800	160	الكلمات الدعوية النسائية الالكترونية		12
														7,600	80	الدروس العلمية النسائية الالكترونية		13
													63,211	974	الإجمالي			

مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ بالأشهر											مؤشرات الأداء (KPI's)				رقم	
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	عدد الطلاب	عدد المستفيدين	عدد الأنشطة		البرنامج
لجنة خاصة											2	1		50	1	برنامج إعداد الدعاة	1
											2	1		50	1	تعليم اللغة العربية لغير الناطقين بها	2
إلياس														60	1	الدورة التأهيلية للدعاة (شرعياً ومهنياً)	3
			10		8						2			50	5	زيارات الدعاة للجمعيات الدعوية والشخصيات العلمية	4
مشرف البرنامج														7,800	5	علمني الفاتحة (المعلمين)	5
إلياس														2,500	1	علمني الفاتحة (الدعاة)	6
													58	25	4	الحلقات القرآنية (قراءة القرآن الكريم)	7
													98	25	5	الحلقات القرآنية (حفظ جزئي النبا والملك)	8
													33	65	5	الحلقات القرآنية (القاعدة النورانية)	9
													6	3	1	الحلقات القرآنية (حفظ القرآن كاملاً)	10
													2	2	0	الحلقات القرآنية (الإجازة بحفص)	11
			10	9	8	7								700	1	الدورات الشرعية للجاليات	12
لجنة المنصة													0	181	المنصة التعليمية (التصوير)	13	
													11,330	211	الإجمالي		

الوحدة	عدد البرامج	عدد الأنشطة	عدد المستفيدين
دعوة غير المسلمين	9	22,372	207,360
دعوة المسلم الجديد	12	2,204	41,800
دعوة الجاليات	24	7,145	8,443,240
دعوة العرب	13	974	63,211
مجال التعليم	13	211	11,330
الإجمالي	71	32,906	8,766,941

إجماليات الإدارة



إجماليات إدارة الدعوة والتعليم

إجمالي عدد المستفيدين 

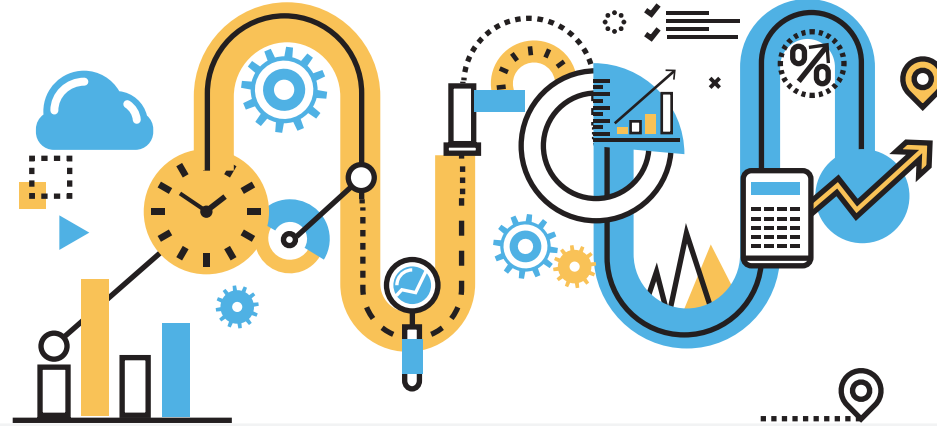
مستفيد **8,766,941**

إجمالي عدد الأنشطة 

نشاط **32,906**

إجمالي عدد البرامج 

برنامج **71**



إدارة الشؤون الإدارية والمالية

مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ											مؤشرات الأداء (KPI's)			م				
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	نوع المؤشر	مؤشر الأداء		النشاط			
المدير المالي	12	11											موازنة	1	الموازنة المالية السنوية لعام 2027م	1	1		
متوكل													قيد	1000	القيود اليومية	الإيراد والصرف	2	2	
													ريال	15,000,000	إجمالي الإيرادات		3	3	
													ريال	11,000,000	إجمالي المصروفات		4	4	
													تقرير	12	القوائم المالية للمشاريع		5	5	
المالية													ريال	50000	وقود السيارات (واعي)		6	6	
لجنة الجرد													تقرير	1	جرد سجل الأصول	الجرد	7	7	
متوكل													تقرير	1	تكوين سجل الأصول		8	8	
لجنة الجرد	12		10			7			4				تقرير	4	جرد الصندوق		9	9	
													تقرير	1	جرد المستودعات		10	10	
	12												تقرير	1	إتلاف عيني		11	11	
متوكل			10			7			4			1	تقرير	4	التقارير المالية الربعية	التقارير المالية	12	12	
											2	1	تقرير	1	التقرير المالي السنوي لعام 2025م		13	13	
			11			8			5	3	2		تقرير	5	تقارير المراجع المالي		14	14	
														تقرير	4	تقارير الاسترداد	الاسترداد الضريبي	15	15
														ريال	800,000	إجمالي الاسترداد المتوقع		16	16
														فاتورة	150	إجمالي الفواتير المرسلة		17	17
الإجمالي																			

مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ										مؤشرات الأداء (KPI's)			م				
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	نوع المؤشر		مؤشر الأداء	النشاط		
مسؤول القسم													تقرير	12	التقارير الشهرية للخطة التشغيلية 2026	تقارير الخطة التشغيلية	1	18
			10			7			4				تقرير	4	التقارير الربعية للخطة التشغيلية 2026		2	19
						7							تقرير	1	التقرير النصف سنوي للخطة التشغيلية 2026		3	20
	12												تقرير	1	التقرير الختامي للخطة التشغيلية 2026		4	21
		11			8				5			1	لقاء	4	اللقاء الإداري للموظفين	5	22	
													دليل	17	الأدلة الإجرائية للإدارات	6	23	
													تقرير	1	إعداد التقرير الختامي للاستراتيجية الثانية	الخطة الاستراتيجية	7	24
													خطة	1	إعداد الخطة الاستراتيجية الثالثة		8	25
													ملف	12	محتوى ربا الضحى	9	26	
	12	11	10										خط	1	إعداد الخطة التشغيلية لعام 2027م	10	27	
الإجمالي																		

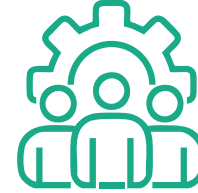
مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ											مؤشرات الأداء (KPI's)			م	م		
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	نوع المؤشر	مؤشر الأداء			النشاط	
الكعبي				9	8	7	6	5	4	3	2	1	موظف	22	تجديد الإقامات	شؤون الموظفين	1	28
													فاتورة	12	التأمينات الاجتماعية		2	29
													تقرير	1	التأمين الطبي للموظفين		3	30
													موظف	2	توظيف أجانب		4	31
													موظف	3	توظيف (سعوديون)		5	32
													عقد	30	تجديد عقود الموظفين والمتعاونين		6	33
													معاملة	15	معاملات خارجية (أبشر..تم، رافد، غيث.. قومي.. مقيم إلخ)		7	34
													موظف	30	تقرير إجازات الموظفين		8	35
													تقرير	1	إعداد ميثاق أداء الموظفين		9	36
													مسير	12	كشف مسار الرواتب		10	37
													تقرير	1	إعداد تقييم أداء الموظفين		11	38
اليامي													خطة	1	إعداد خطة التدريب	التدريب	12	39
													دورة	10	الدورات التدريبية		13	40
													مستفيد	30	المستفيدين من التدريب		14	41
													فرصة	10	إعداد الفرص التطوعية		15	42
طاهر													متطوع	300	عدد المتطوعين	التطوع	16	43
													تقرير	10	تقارير أداء المتطوعين		17	44
													ساعة	500	عدد ساعات التطوع		18	45
عبدالله حبيدل													تقرير	1	تقرير الحوكمة	الإجمالي	19	46
													تصريح	30	تصاريح الشؤون الإسلامية		20	47
													تصريح	35	تصاريح المركز الوطني		21	48
													تقرير	30	إقفال المشاريع في المركز الوطني	22	49	

مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ											مؤشرات الأداء (KPI's)			م	م		
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	نوع المؤشر	مؤشر الأداء			النشاط	
عبدالمجيد													طلب	40	صيانة السيارات	حركة السيارات	1	50
												سيارة	11	الفحص الدوري للسيارات	2		51	
												مهمة	100	المراسلات الخارجية	3		52	
عمار												طلب صيانة	80	التكليف	الصيانة العامة	4	53	
											طلب	82	(الكهرباء)	5		54		
											طلب	60	السباكة	6		55		
											طلب	30	الترميم	7		56		
		11									2	تقرير	2	الإطفاء والحرائق	والسلامة الأمن	8	57	
											تقرير	12	الحراسة	9		58		
											عامل	6	النظافة	10	59			
									يوم عمل	1400	11	60						
									مهمة	20	الضيافة	12	61					
								طلب	70	المشتريات والعروض	13	62						
							مهمة	3	التأسيس (مستودع + كهرباء + ماء)	14	63							
						طلب	20	التجهيزات والتشغيل	15	64								
الإجمالي																		

مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ											مؤشرات الأداء (KPI's)			م					
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	نوع المؤشر	مؤشر الأداء		النشاط				
رئيس القسم													طلب	30	الصيانة التقنية	1	65			
													طلب	30	المشتريات التقنية والبرمجية	2	66			
													برنامج	3	إعداد برامج تقنية لمشاريع الجمعية	3	67			
													كاميرا	20	تأسيس كاميرات للجمعية	الكاميرات	4	68		
													مهمة	20	صيانة الكاميرات والشبكة		5	69		
													تقرير	12	تقارير حوادث الكاميرات		6	70		
													1	2	3	تقرير	1	تقييم البرامج التقنية الحالية	7	71
													1	2	3	خطة	1	إعداد خطة تطوير البرامج التقنية في الجمعية لعرضها على الجهات المانحة	8	72
الإجمالي																				

عدد المؤشرات	الوحدة
17	المالية
10	التخطيط والتطوير
22	الموارد البشرية
15	المساندة
8	التقنية
72	الإجمالي

إجماليات الإدارة





إدارة تنمية الموارد المالية

مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ										مؤشرات الأداء (KPI's)			م				
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	نوع المؤشر		مؤشر الأداء	النشاط		
المسوقون													زيارة	10	الزيارات الاستشارية	الزيارات	1	1
													زيارة	50	الزيارات للمتبرعين		2	2
													استضافة	8	الاستضافات للمتبرعين الاستضافات للجمعيات والمتعاملين	الاستضافات	3	3
													استضافة	10			5	5
													عقد	3	عقود الشراكات	6	6	
													عضو	2	تسجيل أعضاء الجمعية العمومية	7	7	
المسوقون													متبرع	100	الداعمين الأفراد	تسويق المشاريع	8	8
													مشروع	31			9	9
													جهة	65	الجهات المانحة		10	10
													مشروع	31	11		11	
													ريال	7,000,000	المبالغ المالية الواردة للمشاريع		12	12
إبراهيم													عمرة	2	رحلات عمرة للموظفين	العلاقات الداخلية	13	13
						7					2		برنامج	2	استراتيجيات ومخيمات		14	14
يام													كرتون أو حبة	80000	احتياجات عينية	التسويق العيني	15	15
													أصناف	20	احتياجات عينية		16	16
المسوقون													مشروع	3	منصة إحسان	الحكومي		
الإجمالي																		

م.م	مؤشرات الأداء (KPI's)		وقت التنفيذ												مسؤول التنفيذ	
	النشاط	مؤشر الأداء	نوع المؤشر	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		12
1	17	التقارير المالية	تقرير													مراد
2	18	اللوائح والسياسات	لوائح													مراد
3	19	الخطط التشغيلية لعام 2026	خطة													مراد
4	20	تقارير تنفيذ المشاريع	تقرير													مراد
5	21	التقرير السنوي لعام 2025	تقرير													مراد
6	22	الأخبار	خبر													مراد
7	23	إعلانات التوظيف	إعلان													مراد
8	24	إعلانات المنافسات	إعلان													مراد
9	25	استبيانات قياس الرضا	استبيان													مراد
10	26	المشاريع	مشروع													مراد
11	27	تويتر (الحالي 10260)	مشترك													المونتاج
12	28	فيس بوك (الحالي 3600)	منشور													المونتاج
13	29	انستجرام (1027)	مشترك													المونتاج
14	30	سناب شات	منشور													المونتاج
15	31	يوتيوب (الحالي 461)	متابع													المونتاج
16	32	قناة الجمعية في الواتس آب	منشور													مراد
17	33		منشور													مراد
18	34		منشور													مراد
19	35		منشور													مراد
20	36		منشور													مراد
21	37		منشور													مراد
22	38		منشور													مراد

مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ											مؤشرات الأداء (KPI's)			م	م		
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	نوع المؤشر	مؤشر الأداء			النشاط	
مراد													ريال	57,000	المبالغ الواردة	الاستقطاع	23	39
													مشترك	400	عدد المشتركين		24	40
													ريال	1,000,000	المبالغ الواردة	منصة التبرعات الالكترونية	25	41
													متبرع	10,000	عدد المتبرعين		26	42
													رسالة	200,000	ندي الكف		27	43
													مشروع	50	عدد المشاريع	28	44	
													إعلان	10	الإعلانات الممولة	التسويق الالكتروني	29	45
													ظهور	5,000,000	عدد الظهور في الإعلانات الممولة		30	46
													ريال	1,000,000	نتائج التسويق بالريال		31	47
													مشروع	10	عدد المشاريع المسوقة		32	48
												الإجمالي						

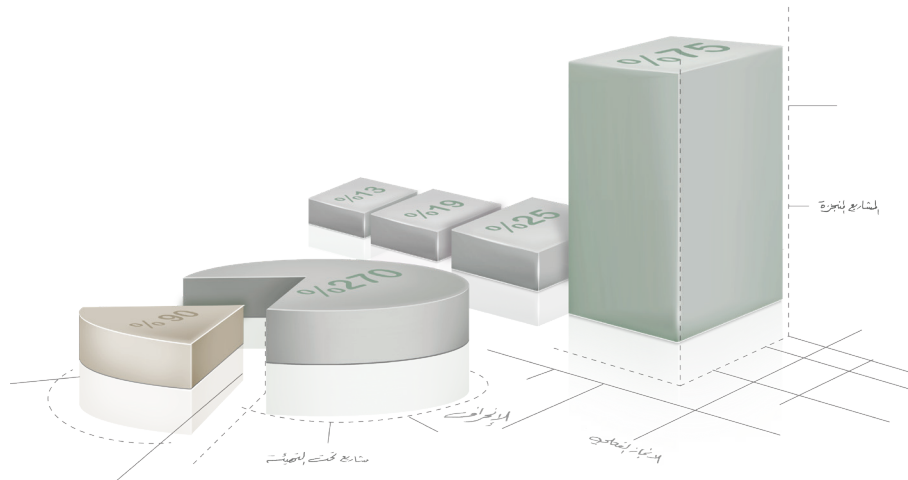
مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ												مؤشرات الأداء (KPI's)			م	
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	نوع المؤشر	مؤشر الأداء	النشاط		
مدير الإدارة													خطة	1	إعداد الخطة التسويقية لعام 2026	1	49
													دراسة	31	دراسات المشاريع التسويقية	2	50
													تقرير	40	إعداد تقارير المشاريع	3	51
يام													قائمة	1	تحليل الاحتياجات العينية	4	52
يام + التخطيط													تقرير	1	إعداد التقرير السنوي لعام 2026	5	53
مدير الإدارة													كتيب	1	الكتيب التسويقي	6	54
المونتاج													سيناريو	12	إعداد سيناريو مونتاج الإنجازات الشهري	7	55
الإجمالي																	

مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ											مؤشرات الأداء (KPI's)			م	رقم		
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	نوع المؤشر	مؤشر الأداء			النشاط	
رشدي													منشور	360	ريا الضحى	التصميم	1	56
													دراسة	10	تصميم مشاريع		2	57
													إعلان	250	إعلانات دعوية		3	58
													تقرير	12	التقرير الشهري للإنجازات		4	59
													بنر	250	تصميم بنرات وملصقات		5	60
													منشور	60	منشورات دعوية		6	61
													تصميم	350	تقارير وأعمال إدارية		7	62
إبراهيم أبوعلوي													بنر	250	بنرات وملصقات	مطبوعات	8	63
													درع	10	دروع		9	64
													عناوين	6	كتيبات		10	65
أنور													مشروع	140	توثيق المشاريع	التوثيق	11	66
													حلقة	142	تصوير حلقات دعوية		12	67
													صورة	4000	عدد الصور المعالجة		13	68
													فيديو	1400	عدد ملفات الفيديوهات		14	69
													نشاط	15	النشاط الإداري		15	70
													نشاط	24	توثيق الأنشطة الإدارية		16	71
													تقرير	12	التقرير الشهري للإنجازات		17	72
المونتاج													حلقة	142	الفيديوهات الدعوية	المونتاج المرئي	18	73
													مونتاج	32	مشاريع الجمعية التسويقية		19	74
													مونتاج	60	الفيديو القصير لمنصات التواصل		20	75
													مونتاج	40	تقارير تنفيذ مشاريع الجمعية التسويقية		21	76
المسوقون													تقرير	60	إرسال تقارير الداعمين	خدمة العملاء	22	77
													رسالة	5	إرسال التهاني للداعمين		23	78
الإجمالي																		

عدد المؤشرات	الوحدة
16	الشراكات والعلاقات
32	التسويق الإلكتروني
7	الدراسات التسويقية
23	الإنتاج الإعلامي وخدمة العملاء
78	الإجمالي

إجماليات الإدارة





إدارة الاستثمار والمشاريع

مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ											مؤشرات الأداء (KPI's)				
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	نوع المؤشر	مؤشر الأداء	المشروع	م
إبراهيم أبوعلوي													ريال	1,043,000	تحصيل إيراد الأوقاف	1 1
إبراهيم أبوعلوي													اكتمال المشروع	10%	بناء مستودعات وقفية	2 2
الإجمالي																

مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ											مؤشرات الأداء (KPI's)			م			
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	نوع المؤشر	مؤشر الأداء		المشروع		
سامي													خيمة	1	عدد الأسواق	بزار سوق الجاليات	1	3
													ريال	35,000	إيراد البزار		2	4
إبراهيم أبوعلوي													ريال	1,191,000	تحصيل إيرادات إيجارات الأصول الاستثمارية	3	5	
سامي													مستفيد	1000	المستفيدون	التوجيه التمهيدي	4	6
													ريال	150,000	الإيراد المالي		5	7
													ريال	10,000	(الصالة الرياضية)	برنامج مزايا	6	8
													مستفيد	200	(قاعات التدريب)		7	9
													ريال	20,000	(الإنتاج الإعلامي)		8	10
إبراهيم أبوعلوي													نسبة	80%	بناء مشروع الأكاديمية	9	11	
الإجمالي																		

مسؤول التنفيذ	وقت التنفيذ												مؤشرات الأداء (KPI's)				م	
	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	نوع المؤشر	مؤشر الأداء	المشروع			
د. خالد عيسى													رحلة	90	عدد الرحلات	عمرة الجاليات العادية	1	12
												مستفيد	3,600	عدد المستفيدين	2		13	
												ريال	288,000	إيراد رسوم المستفيدين	3		14	
													رحلة	240	عدد الرحلات	عمرة الجاليات في رمضان	4	15
												مستفيد	11,280	عدد المستفيدين	5		16	
												ريال	451,200	إيراد رسوم المستفيدين	6		17	
مدير المشروع												حاج	250	حج المسلم الجديد	الحج	7	18	
												مستفيد	450,000	عدد المستفيدين	تفطير الصائم	8	19	
											وجبة	210,000	عدد الوجبات الجافة	9		20		
										وجبة	240,000	عدد الوجبات الساخنة	10	21				
												الإجمالي						

عدد المؤشرات	القسم
2	الأوقاف
9	المشاريع الاستثمارية
10	المشاريع العامة
21	الإجمالي

إجماليات الإدارة



3,872,850

إدارة الشؤون
الإدارية والمالية



10,316,991

إدارة الدعوة
والتعليم



7,940,750

إدارة الاستثمار
والمشاريع



404,000

إدارة تنمية
الموارد المالية



22,564,591

إجماليات التكلفة المالية



تَعَزَّى إِلَى اللَّهِ



جمعية الدعوة
بالصناعة الجديدة
INDUSTRIAL CITY ISLAMIC SOCIETY